

MAIL: info@jac-skill.or.jp

















VOL.01

CONTENTS

受入企業 Interview

- 05 世界から優秀な人材が 集まる会社にしたい! 柏倉建設株式会社
- 07 企業は「人」がすべて 彼らはなくてはならない 我が社の大事な戦力です 株式会社岩手マイタック
- 09 いつか彼らの国で 互いに協力し合い 新たな仕事を生み出したい 日本室内設備工業株式会社
- 11 彼らと共に成長し 日本の技術を 世界に広めたい! 株式会社菅原設備
- 13 「日本で働き続けたい」彼らの夢を 全力でサポート 武田建設株式会社

わたしの視点 ~ my point of view ~

- 19 時には彼らの味方となり、大切に育てていくのが私の役割 柏倉建設株式会社 部長(労務安全部・資材センター) 鈴木 直樹 氏
- 21 長期滞在ができる今、ともに高め合える環境づくりが必要株式会社菅原設備代表取締役社長 菅原 直樹氏
- 23 個性や文化を尊重し、人間同士の付き合いを大事にしたい 武田建設株式会社 取締役 武田 京子 氏

15 困った時に活用したい IDEAS COLLECTION

外国人材の建設キャリア Future

- 25 PHAM TUAN HIEP/ヒエップさん
- 27 LE VAN THANH/タインさん
- 29 アンケートから読み取る となりのホンネ



「特定技能外国人制度」の施行により、建設企業において外国人材を「現場を支える技術者」として受け入れ、育成する取組みが広まっています。そんな中、外国人就労者の技能向上への日々の研鑽・取組みを応援することを目的に創刊したのが「Visionista」です。全国各地の企業を取材し、参考になる事例やアイデアなどを収集・紹介しておりますので、ぜひご活用ください。

[JAC特定技能導入事例集]



Visionista(ヴィジョニスタ)とは

思い描いた夢と情熱を胸に海を渡り、 未来を切り開こうとする者たちがいる。 そんな挑戦者たちを支え、ともに歩もうとする企業がある —。

今、それぞれのヴィジョンが交差する。

柏倉建設株式会社

所 在 地:北海道札幌市豊平区月寒東2条6丁目2番18号

初期導入: 寮の確保(従業員用の寮を活用) 調理器具の提供(炊飯器/IHコンロ) など

給与体系イメージ

特定技能(総支給額) ~33万円/月

な人材が集まる会社にしたい!

2013年から外国人の働き手を受け入れているのが、北海道札幌市の柏倉建設株式会社です。 同社代表の柏倉さん、そして現場で活躍するベトナム人3名の声を紹介します。(2021年10月29日取材)



受入企業Interview

代表取締役社長 柏倉 一大氏

―― 受入れを決めた理由は?

建設業はいまだ入職者が少なく、また定着率が低い状況が 続いていますが、世界には日本の建設技術に興味を持って くれている人たちがたくさんいます。そんな彼らが日本で活躍 することで、国内でも建設業の魅力に、注目してもらえるので はないかと思ったのがきっかけのひとつです。

―― 受け入れて良かった点は?

仕事はスポーツや趣味と一緒で、やる気を持って取り組めば 上達が早くなります。その点、ベトナム人は技術を習得しようと 目標を持って働いているので、仕事を覚えるのも早い。すると、 日本人の職人も負けていられないと励むようになり、社内の 競争力が高まりました。

―― 受入れ後の工夫や、気をつけていることは?

仕事を教える際の伝え方には気をつけています。彼らの 仕事の悩みといえば、日本人と同じで、結局は人間関係です。 彼らも何か指摘されたり、叱られたりする時、一方的に怒鳴ら れるような理不尽なことをされれば、やる気も削がれてしまい ます。同じことを教えるにしても上から物を言うのではなく、 同じ目線に立って教えてあげるようにしています。

―― 導入予定の企業へメッセージをください。

当社では、職長をはじめとするベトナム人だけの班を作る ことを目標にしています。実現すれば、同じく日本に働きにくる 外国人にとっても目標になるし、ただ稼ぐだけではなく、スキ ルアップを目的に来日する人も増えるはずです。より優秀な人 材が集まり、長く働いてもらえる可能性が高まるので、企業 にとってもプラスになるのではないでしょうか。

現場で働くみなさんの声

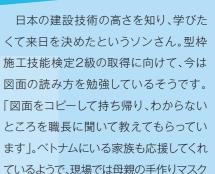
日本での仕事や生活について、特定技能1号 のソンさん、ルアンさん、そして技能実習生のトウ オンさんの3名にお話を伺いました。

ルアンさん

来日したばかりの頃は日本語がまっ たく話せなかったルアンさんですが、今 では社内のベトナム人の中で誰より も上達したそうです。何よりうれしかっ たのが、入国の時に空港へ会社の人が 迎えに来てくれたことだとか。「会社の 待遇もよく、みんながやさしく接してく れるので楽しく働けています!」。

難易度の高い階段の施工を一人で 任せられるようになることが目標です!

リンさん



家族の期待に応えるため、まずは型枠 施工技能検定2級の取得を目指す!

をしてがんばっています。

トウオンさん

来日して一番よかったことは、日本 の考え方や価値観を知ることができ たことだと、トウオンさん。「ベトナム 人は仕事が大雑把なところがあるの ですが、日本人はとにかく几帳面で 丁寧。ぜひその感覚を身につけたい」。 仕事の中でわからない言葉があった ら必ずメモをして後で調べるという 努力家です。

日本人の仕事への取組み方を 学んで母国に貢献したい!





手マイタック には「人」がすべて

東北で土木を主軸に展開している株式会社岩手マイタック。毎年約10名のフィリピン人を採用し、その定着率は98%を誇ります。 そんな同社代表の橋本さん、そして現場で活躍するフィリビン人3名の声を紹介します。 (2022年1月19日取材)





受入企業 Interview

代表取締役社長 橋本 正彦 氏

――受入れを決めた理由は?

東日本大震災がひとつのきっかけになっています。震災で は社員や私自身の実家も被災して、これは他人事ではない と、物資の供給や、仮設トイレや風呂の設置などに奔走した のを覚えています。その後も、被災地で瓦礫の撤去や道路の 修復などを行うなか、ネックとなったのが人材不足です。それ を補うために2015年から受入れをスタートしました。

――受け入れて良かった点は?

フィリピンはキリスト教徒が多く、週末には礼拝に付き添う などの対応をしておりましたが、生活に慣れてくると彼ら自身 が次の代の面倒を見てくれるようになり、仕事の面でも率先し て教育してくれます。企業は「人」がすべて。今では欠かせな い大きな戦力ですね。

―― 受入れ後の工夫や、気をつけていることは?

すべての従業員が平等であることを基本理念に掲げ、 基本的には日本人と同じ待遇にしています。だからこそ、 彼らも良い仕事をしようとがんばり、それによって事故も なく生産性が上がるのです。実際、彼らは本当にまじめに 働いてくれますし、チームワークも良好になっています。 また、2021年に受入れ後の訓練施設として、東北国際教育 センター「Ciet - シエット」を設立しました。ここから、より 良い人材を育てることに力を入れていきたいです。

彼らは母国から日本へ働きにきているのですが、それでも 日本に対して、そして会社に対して愛着を持ってくれてい ます。東日本大震災以降も、地震や自然災害が多発してい ます。そうしたなかで人材が必要な時に彼らがいることは とても心強く、今後地域を守ってくれる存在にもなると信じ ています。

所 在 地:岩手県盛岡市北飯岡2丁目4番1号

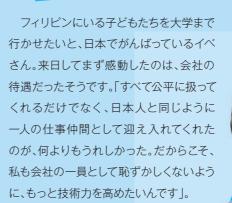
初期導入: 宿舎の確保(従業員宿舎を活用) 宿舎WiFi環境の整備 通訳の採用 など

給与体系イメージ

- 特定技能(総支給額)

彼らはなくてはならない我が社の大事な戦力です

イベさん



仕事仲間として迎え入れてくれた会社 のために技術力を高めたい!

ディラディアさん

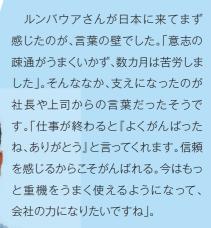
フィリピン以外の国で、働いた経験を 持っているのがディラディアさんです。 日本で働いたことによって、自身の技術 がさらにアップしたとか。「この会社で 働いてから、いろんな重機の資格を取得 しました。おかげで複数の重機を使った 作業ができるようになり、技術も格段に 上がったと実感しています」。さらに腕を 磨いて、特定技能2号になるのが目標だ そうです。

日本で複数の重機の資格を取得 さらに腕を磨いて、夢は特定技能2号!

現場で働くみなさんの声

日本での仕事や生活、またこれからの目標 について、特定技能1号のイベさん、ルンバ ウアさん、ディラディアさんの3名にお話を伺い ました。

ルンバウアさん 🏂



信頼が力になる!心の支えは、 社長たちの言葉でした

日本室内設備工業 株式会社

所 在 地:東京都港区赤坂3丁目21番13号 キーストーン赤坂ビル

初期導入: 寮の確保 生活家電一式 など

給与体系イメージ

特定技能(月額基本給)

技能実習(月額基本給)

いつか彼らの国で互いに協力し合い 大ET/2年から内核工業を行う東京都の日本意内設備工業株式会社では、社家自ら現地へ足を選び、視察や直接 新たな仕事を生み出したい の表を紹介します。それな同社代表の推注さん、そして現場で活躍するへトナム人名物 の表を紹介します。(2022年の月日間が)



受入企業 Interview

代表取締役社長 椎津 雅夫氏

―― 受入れを決めた理由は?

今後の人材確保を考えた上でよい機会になると思い、ベト ナムの送出機関へ視察に行ったのがきっかけです。事前に聞い ていた以上に、日本の文化や習慣について深く理解していたの で驚きました。実際に会話をしてみると、礼儀正しく日本語で あいさつもできるし、何より日本で働きたいという強い意欲も 感じる。これなら当社でもがんばってくれるだろうと確信しました。

―― 受け入れて良かった点は?

とにかく現場からの評判がよかったのが印象的でした。素直 であり正直で、年上に対する尊敬の念も持っています。こちら が説明しなくても、教わる立場としての振る舞いを自然とでき ていたので、先輩たちも親身になって教えるんです。人間関係 もトラブルなく、スムーズに現場に入り働いてくれていました。

―― 受入れ後の工夫や、気をつけていることは?

面接では一見、日本語が上手な人のほうが魅力的に見え ます。ですが、私が重視しているのは人柄です。普段どんな ことをして何に興味があるか、日常生活をあえて母国語で話し てもらいます。そうすると彼らも過度に緊張せず話せるので、 本来の性格などが見えてくる。そのなかから協調性が高そうな 人を採用しています。

―― 導入予定の企業へメッセージをください。

日本で長く働き続けたい人にとって、特定技能外国人制度 は大きなチャンスに感じてくれているはずです。これは企業に とってもアドバンテージだと思っていて、建設業でがんばり たい人を受け入れ、一から育てる入り口ができたということ。 こちらが本気で向き合えば、彼らも必ず会社のために貢献して くれると信じています。

現場で働くみなさんの声

日本での仕事や生活、またこれからの目標 について、特定技能1号として働くベトナム出身 のタインさん、ファットさんにお話を伺いま

ファットさん

日本の焼肉が大好物だというファット さん。母国にいる妻と2人の子どもを 養うために、日本で働くことを決意したそ うです。特定技能2号になることが目標 で、家族を日本に呼び寄せ一緒に暮らし たいと話すその表情は、嬉々としてし ます。「妻が日本の文化が大好きで、私の がんばりをいつも応援してくれてい ます」。現在は表装技能士1級を目指し 奮闘中です。

日本が大好きな妻の応援を力に、 1級技能士を目指して奮闘中!



来日して6年目のタインさんは、社内の 特定技能外国人のなかでも、技術力に 定評があります。クロスの作業に関して 「なんでもできます!」と自信を持って答え てくれました。「日本人の先輩たちが時に 厳しく、時にやさしく教えてくれたから こそ今の自分があります」。ベトナムに 帰ったら地元の仲間たちと会社を立ち上げ るのが夢とか。今後の活躍に期待です。

夢は、日本で学んだ技術を持って、 母国で仲間たちと会社を立ち上げること!



株式会社菅原設備

初期導入: 寮の確保 生活家電一式 日本語教室サポート など

彼らと共に成長し日本の技術を世界に広めたい!

愛知県を拠点に給排水設備工事を展開している株式会社菅原設備。多国籍人材を受け入れており、育成に力を入れているのが 特徴です。そんな同社代表の菅原さん、そして現場で活躍するベトナム人2名の声を紹介します。 (2022年3月24日取材)



受入企業 Interview

代表取締役社長 菅原 直樹 氏

―― 受入れを決めた理由は?

当社は2000年に3名で立ち上げた会社です。設立後は 規模を拡大していくために人材確保に力を入れていたのです が、小さな会社に人はなかなか集まらないもの。どうしたもの かと考えていた時、知り合いの経営者の方々から「外国人は とてもがんばって働いてくれる」というお話を伺いました。そこ で、2004年に技能実習生を受入れたのが最初になります。

――受け入れて良かった点は?

一緒に働いてみて驚いたのは、彼らのハングリー精神で した。現場では他の従業員の仕事をすぐに覚えて自分の技術 にしてしまいます。さらに「次はこれを任せてほしい」「残業し てでももっと仕事をしたい」と、積極的にアピールしてくるな ど、即戦力になってくれたので助かりました。

―― 受入れ後の工夫や、気をつけていることは?

受入れを始めた当初、彼ら全員に携帯電話を支給してい ました。まだ社外の人間とうまくコミュニケーションを取れ ないこともあって、何か問題が起こったらすぐに私に連絡が つくようにするためです。私たちの仕事は現場で判断しなけ ればならないことも多いので、ちょっとしたことでも疑問 や不安を感じたら、電話するように伝えていました。

―― 導入予定の企業へメッセージをください。

日本は少子高齢化がどんどん進んでいき、私たちの業界に 入ってきてくれる若い人たちが、今後ますます減っていくこと は目に見えています。もう海外の人材に頼ることを前提にし たほうが良いでしょう。それでも受入れを迷っているようで あれば、一度彼らが働く現場を見学してみてはいかがでしょ うか?きっとその働きぶりを見たら一歩踏み出せるはず

トウンさん

24歳で一家の大黒柱として、母国べト ナムにいる母や弟を養っているトゥン さん。日本語が得意で、日常的な会話なら 問題なく話すことができるそうです。 「オンラインゲームで日本人と話しながら プレイしていたら、自然と上達していき ました」。来月にはベトナムから弟が来日 し、現場で一緒に働く予定。今から待ち遠 しいと、笑顔で教えてくれました。

強みはゲームで上達した日本語。 来日予定の弟と早く同じ現場で働きたい!

日本での仕事や生活、またこれからの目標 について、特定技能1号として働くベトナム 出身のトゥンさん、タンさんにお話を伺いま

タンさん



5歳と6歳の息子を持つタンさんは、 来日する前は台湾で働いていたそう です。日本との違いを聞くと「日本は とにかく街がきれいで、騒音も少ない。 こちらのほうが住みやすいです」と答え てくれました。そんな日本で家族と暮ら すのが夢だとか。現在は教習所に通って いて、数年後には車を購入したいとの こと。「早く免許を取得して、自家用車 で現場に行くのが目標です」。





武田建設株式会社

所 在 地:香川県木田郡三木町井上3000-45 **従業員数:**70名 (内:特定技能3名 技能実習4名 すべてベトナム人)

初期導入: 寮、社宅の確保 生活家電 インターネット環境 など

給与体系イメージ

特定技能(月額基本給) 20万円/月(1年目)

外国人建設就労者(月額基本給) 技能実習(月額基本給) 約14.4万円/月

売けたい」彼らの夢を全力でサポート

香川県の武田建設株式会社は、2014年からベトナム人を受け入れ、未来を担う人材として指導しています。 今回は同社代表の武田さん、そして現場で活躍するベトナム人3名の声を紹介します。 (2021年12月21日取材)





受入企業 Interview

代表取締役会長 武田 美治氏

――受入れを決めた理由は?

人材確保が第一の理由です。また、ベトナムは親日国で、 国民の平均年齢が若いことも大きいですね。7年前から雇用し 始めたのですが、その時の日本の平均年齢が約46歳だったの に対して、ベトナムは30歳以下。現地に視察へ行きましたが、 若者が多く、とにかく活気がありました。若い力を必要として いたので、すぐに受入れを決めました。

―― 受け入れて良かった点は?

彼らは感心するほど真面目に働いてくれます。それに努力家 ですし、真剣に取り組むので物覚えも早い。日本語の勉強にも 熱心で、その熱量が周囲にも伝わり、社内でも彼らの働きぶり に文句を言う人はいません。力仕事が多い職場なので、今では なくてはならない存在ですね。

―― 受入れ後の工夫や、気をつけていることは?

特に工夫していることはなく、現場でも仕事の教え方は 日本人と同じように「やって見せる」が基本です。受入れを 検討するにあたって、何より不安に思うのが言葉の壁だ と思いますが、身振り手振りで十分伝わりますし、彼らも 見よう見まねで真剣に取り組んでくれます。1カ月もすれ ば、ほとんどの人が基礎的なことであればできるようになって

―― 導入予定の企業へメッセージをください。

外国人を雇用することの懸念材料のひとつとして「失踪 などが心配」という声もあります。しかし私の経験上、密な コミュニケーションさえ取っていれば、そうした問題は起き ないと思っています。大事なのは、寮での生活に目を 配り、会社のなかで上司や同僚がきちんと向き合うなど、 こちらから彼らに関わっていくこと。それがトラブルを未然 に防ぐ一番の方法です。

現場で働くみなさんの声

日本での仕事や生活、またこれからの目標 について、特定技能1号のトゥオンさん、クェン さん、ディンさんの3名にお話を伺いました。

クェンさん

ムードメーカーとして、いつも場を 盛り上げているというクェンさん。 日本の好きなところは、ベトナムよりも 生活環境が良いということ。そして、 何よりも日本人の上司や同僚の人柄 だそうです。「みんなやさしくて親切で、 仕事も本当に丁寧に教えてくれるん ですし。今は日本語を勉強中で、特定技能 2号になって、妻や子どもと日本で暮ら すことを夢見てがんばっています。

夢は、特定技能2号になって 妻や子どもと日本で暮らすこと!

トゥオンさん

特定技能外国人のリーダー的存在と なっているのがトゥオンさんです。社内で はベトナム人の通訳もこなすほど日本語 が堪能で、日本人や日本の文化に親しみ を覚えており、特に香川県の風景が気に 入っているそうです。「香川はとても静か で故郷に似ています。この土地でずっと 暮らしていくために仕事をがんばっていき たいです! |。

故郷を感じる香川でこれからも 暮らしていきたい!

冷静沈着で物覚えが早いと、周囲から の評価が高いディンさんは、現場での 施工に取り組んでいます。当初はまった く読めなかった図面も、上司から丁寧 に教えてもらったおかげで、今は理解 できるようになったとか。現在の目標 は、そんな会社の皆さんに仕事で恩返し をすることだそうです。「会社に貢献し て、もっと幅広く仕事を任せてもらえる ようになりたいです! |。

お世話になっている会社の 皆さんに仕事で恩返しする!

困った時に活用したい

IDEAS COLLECTION

初めて受入れをする企業にとって、外国人と仕事をし、 住まいを提供するのは不安なものです。そこで、実際に 受入れをスタートしている企業が、実践しているコミュニ ケーションのコツや教育方法など、さまざまなアイデアを 紹介します。

生活編

自炊できる環境を整える

外と日本では食習慣がまったく異なります。寮や社宅を 用意する場合、食事を提供することが考えられますが、 日本の食材や味付けが口に合わないことも少なくないよう です。そうした時は、キッチンを開放して自炊してもらうと よいでしょう。ただし、国によっては匂いの強い調味料や 食材を使うこともあります。部屋に匂いが染み付いたり、近所 の迷惑になったりしないよう、環境を整えることも必要です。



行事を通したコミュニケーション

1 事以外の時間で交流することは、社員同士の絆を深めるきつかけになります。企業によっては芋掘りやバーベキューなどの社内イベントを開催し、全社員に参加してもらって親睦を深める機会を設けています。お互いのプライベートや文化について知るきっかけにもなるので、日本人と外国人の距離もより縮まるはず。実際に、仕事の円滑化につながっている事例も少なくありません。

休日にミニ旅行を開催

中したはかりの頃は、日本の言葉や智慣はもちろん、文化や歴史などをまるで理解していないことが多くあります。 そんな彼らに日本の魅力を知ってもらおうと、ミニ旅行を実施している企業があります。自社の近隣にある名所や有名な施設などを巡り、まずは地元のよさを知ってもらうようにしているとか。これから働く土地を知ることは、日本という国の理解が進むだけでなく、地元地域への愛着にもつながっているそうです。



受入れ体制編

国籍の違う人材を採用

「国籍の人材を多数採用した場合、彼らにとって母国語を話せる安心感や、企業にとって管理しやすいというメリットがある反面、同じ国同士の人間で固まってしまい、日本語が上達しないというデメリットも発生します。そこで、あえて国籍の違う人材をバランスよく採用し、母国語が通じない環境を作ると、自ずと日本語でコミュニケーションを取るようになり、日本語の上達が早くなった事例があります。



相手の文化を理解する

の国にとっては当たり前のことでも、私たち日本人にとっては驚き の習慣や文化があります。例えば、東南アジアの一部の地域では、他人の頭を触ることはタブーとされており、冗談でも叩いたりすることは NGです。彼らにとっては「頭は聖なる霊が宿る場所」であり、それは常識でもあります。こうした文化を知っておくことは、トラブルを避けるために 非常に重要です。受入れをスタートする際には事前に調べておきましょう。

日本語教室を開催

け入れる際のハードルとして一番高いと考えられるのが、言語の違いです。逆を言えば、日本語が通じれば受入れはスムーズに行えるはず。日本語を上達してもらうために、日本語教室を催すのも一手でしょう。また、来日前からオンラインで日本語を学んでもらっている企業もあり、そのなかで日本の文化や慣習、また自社のルールを伝える取組みを行っているケースもあります。



新村。 評価!!

評価について話し合う

外 国人の多くは、自己評価や給与面についての要望をはっきりと主張する慣習を持っています。返答を求められたら曖昧にせず、評価基準について納得してもらうための話し合いの場を設けることはとても大切です。言葉のコミュニケーションが難しい場合は、通訳を立ち合わせて「何ができて、何ができていないか」を具体的に一つひとつ説明するようにしましょう。評価に納得がいけばより一層努力してくれるはずです。



訳したツールを用意する

入 社したばかりの頃は、日本語がわからず見よう見まねで仕事を 覚えていくケースが多々あります。そんな時に、基本的な作業 手順や安全面に関するルールについて、彼らの母国語に訳した手順書 や一覧表があれば、仕事を覚えるスピードは格段に上がります。特に 安全に関してはいち早く理解させる必要があるので、ポスターなどに して、社内の目につくような場所に掲示しておくことをおすすめします。

図面などにローマ字を記載

本語を話せるようになり、ヒアリングもできるようになっても、文字で読むのは一苦労です。特に漢字はかなり難しいらしく、理解するのは難易度が高いでしょう。そこで、外国人でも意味が理解できるように、仕事で使う図面などには日本語だけでなく、ローマ字を記載するという方法があります。ローマ字であれば漢字やひらがなよりも読みやすく、何をさしているかがわかるので、スムーズに作業に入ることができるでしょう。



道具や材料の単語集を作成する

→ 事で使う道具や材料に関して、日本語とともに、雇用している外国人の母国語を記載した用語集を作成しているケースもあります。紙に一覧で表記しておけば、仕事中などでも確認しやすく便利です。たまにしか使わない道具や、言葉として外国人には覚えづらい材料などもあります。ミスをなくすためにも、手渡しておくとトラブル回避につながります。

残業時間を明確にする

天美 業時間は、労働基準法で原則1分単位で計算することが、ルールとして決められています。外国人は残業計算にシビアであることが少なくないため、自身でタイムカードを押してもらうことはもちろん、日報などにも自身で退社時間を記載してもらうなど、間違いがないように記録しておくようにしましょう。あとで上司とタイムカードや日報などを一緒に確認すると、なおトラブルを避けられます。



話し方を工夫する

本語のヒアリングのなかで、外国人が一番困るのが、話すスピードです。基本的にはゆっくり話すことを心がけましょう。また、日本語がまだ上達していない人は、言葉一つひとつを区切って話すとわかりやすいようで「これ、押す」「これ、回す」など、いわゆる「片言」で伝えると理解が進みます。現場などではこうした話し方に加え、指をさしたり、ジェスチャーを交えるとよいでしょう。





研修などでは絵や動画で伝える

全教育など研修を行う際に、日本語のレベルによっては 理解できない人もいるので、言葉だけでなくジェスチャー を交えたり、ホワイトボードを使ってイラストで伝えたりすると、 より理解が進みます。また、現場における基本的な安全に関する ルールや規則などは、外国語のテロップがついた専用DVDが市販 されているので、社内研修などで活用するのも一手です。

契約時は通訳に同席してもらう





実 践しているコミュニケーションのコツや教育方法など、さまざまなアイデアを募集しています。採用されたアイデアは次号以降掲載させていただきます。素敵な投稿お待ちしております。

アイデア投稿フォームはこちら https://questant.jp/q/visionista_ideas





時には彼らの味方となり、 大切に育てていくのが私の役割

柏倉建設株式会社 部長 (労務安全部・資材センター) **鈴木 直樹** 氏

鈴木さんは現場や寮生活において、技能実習生や特定 技能外国人の教育やケアを担当しています。仕事面で どのような指導やサポートをしているのか、詳しく伺い ました。

持ち前の真面目さや人懐っこさに 社員たちもすぐに受け入れた

――導入当初、外国人の印象はいかがでしたか?

社長から、ベトナム人の技能実習生を受け入れることにしたという話を最初に聞いた時は、不安しかありませんでした。正直に言えば「手間がかかることは嫌だな」と思ったのはたしかです。しかし、いざ受け入れてみると、ある程度のことは身振り手振りで通じるし、親日国ということもあって、とても友好的な彼らに対して、ネガティブなイメージはすぐに払拭されました。

― 働きぶりはどうでしたか?

実際に一緒に働いてみると、とても真面目だし、人懐っこ さもあって、すぐに順応していきました。当社では一人では なく二、三人でチームになって仕事をするのですが、当初、 私と同じように外国人の受入れに戸惑っていた社員たち も、今では好んで彼らと組みたいという声が少なくありません。

研修では日本語に長けた 社内の特定技能外国人を通訳に

――一緒に働くうえで注意していたことはありますか?

受入れ前にベトナムの文化や習慣を調べておきました。 習慣の違いなどを理解しておくことは非常に大切です。 例えば、当社で働くベトナム人*にとって他人の頭を触ること は絶対にタブーです。「頭は聖なる霊が宿る場所」であり、 どんな理由があっても触ることを良しとしません。ただ、そうし た情報は事前に社内で共有しておけば問題ないと思います。 ※一部地域のベトナム人

一社内教育などで工夫していることはありますか?

送り出し教育や現場での安全ルールについて説明を行う時は、市販されているベトナム語のテロップが入った専用DVDなどを活用しています。また、基本的には通訳の方を呼んで実施しているのですが、時にはベトナム語に訳すことが難しい建設業独自の専門用語などが出てきます。そうした時のために、日本語に長けている特定技能外国人の社員を呼んでおいて、通訳の代わりをしてもらい、よりわかりやすいように理解を促しています。

――資格取得などは行っていますか?

自社で特別教育を行っています。種類は、丸の乙等取扱作業従事者安全教育、酸素欠乏・硫化水素危険作業特別教育、足場の組立て等特別教育、フルハーネス型墜落制止用器具特別教育、それと自由研削といしの取替え等業務特別教育の5つです。外部で受講させる選択肢もあるのですが、残念ながら通訳をつけているところは少ないのが現状です。実際に行かせたこともあるのですが、ほとんどが理解できていない状態で帰ってきました。自社でもう一度勉強し直した経験もあって、自社で実施するようになりました。

時には社長と従業員の間に立ち 彼らの味方になることも必要

KASHIIK

――安全対策を伝える工夫などはして いますか?

彼ら外国人だけでなく、日本人に向けた ものでもあるのですが、万が一、現場で 事故やケガが発生した場合、その状況や 患部を写真におさめて寮の壁に貼り出し、 全社員と共有するようにしています。言葉や 文字だけだとイメージがつかず、どこか他人 事になってしまい、抑止につながりません。 実際の様子を目で見てみんなで共有することで、同じ失敗 を繰り返さないように注意を呼びかけています。

――トラブルを起こした時にはどのように対応していますか?

全社員に言えることですが、私は社長と従業員の間に 立つ緩衝材のポジションだと日々思って働いています。彼ら 外国人がトラブルを起こした時でも、しっかりと注意し、 本人が反省して心を入れ替えるようなら、味方になってあげる べきです。厳しさも大事ですが、同じ会社に属する人間と して、大切に育てる視点も必要だと考えています。

(2021年10月29日取材)





長期滞在ができる今、 ともに高め合える環境づくりが必要

株式会社菅原設備 代表取締役社長 菅原 直樹氏

2000年に社員3名で会社を立ち上げて以降、積極的に外国人を受け入れてきた株式会社菅原設備。受入れを始めた頃の課題や、今後の展開についてなど、菅原さんに詳しくお話を伺いました。

意思の疎通が取れれば 自然と距離は縮まっていく

一受入れを始めた当時、現場の反応はいかがでしたか? 受入れを開始した当初は、外国人に対して日本人社員の理解が不足しており、日本人と外国人の間で、対立や揉め事が起きたことはありました。文化や生活習慣の違いが主な

理由ですが、私はお互いに言葉が通じないことが一番の

原因だったと思っています。

—どのように解決したのでしょうか?

最初に受け入れた外国人たちが日本での生活に慣れ、徐々に日本語を覚えていくと、日本人社員ともう一歩踏み込んだコミュニケーションが取れるようになります。すると、日本人社員も外国人たちの人となりが見えてきて、本腰を入れて面倒を見ようという気持ちが湧いてきたのだと思います。そうなると今度は、外国人たちも仕事を教えてくれる

先輩として日本人を敬うようになり、双方の距離が縮まっていきました。

差別や不当な扱いを避けるため 自社で日本語教室を開催

――社外の人たちの外国人に対する反応はどうでしたか?

技能実習生が使うつたない日本語は、普段から聞き慣れている私たち社内の人間とは違い、初めて接する人たちにとっては聞き取りづらいという問題がありました。現場で言葉が通じないと、どんなに技術がしつかりしていても、差別的な扱いを受けることも実際にありました。今では外国人を雇用する企業も増え、少しは彼らに対する理解も広まりましたが、業界として差別のないよう意識改革を進めることも必要だと感じています。

――彼らを守るためにどのような対応をしましたか?

主に社内外でトラブルの元になるのは日本語力の低さでした。そこで、会社全体で日本語力を上げようと、日本語教室を展開する企業を子会社化して、当社の全外国人社員に授業を受けてもらっています。また、受入れが決定した来日前の人たちにもオンラインで参加してもらい、日本に来た時にはある程度の日本語を話せるような体制を取っています。

日本と母国、どちらでも ライフプランを選べる会社にしたい

――仕事面での育成についてお聞かせください。

受入れをスタートした時は社員3名と小規模で、制度も 技能実習1号、2号までしかなく、特定技能外国人制度も ありませんでした。なので、ひとまず基礎的な作業さえ できればいい、といった感覚で教えていましたが、特定 技能外国人制度ができ、彼らも日本で長期的に働ける環境 になってきています。こうなると、オールマイティに仕事が できるように、教育についても変化させていく必要があり ます。基礎的技術だけでなく、図面を描いたり、現場で 打合せしたりと、日本人と変わらずステップを踏んで成長し ていくことができる体制づくりを進めているところです。

――今後の展開について教えてください。

彼らにはずっと日本で働いてほしいのですが、事情により どうしても帰国しなければならないこともあります。そんな 彼らに、母国に帰っても私たちと一緒に働ける環境を用意し たくて、ミャンマーやベトナムに現地法人を設立しました。 これによって、特定技能外国人や技能実習生が日本と母国、 どちらでもキャリアを積むことができます。今後も彼らと ともに高め合える関係を築きながら、世界に日本の技術を 広めていくことが私の目標です。

(2022年3月24日取材)





個性や文化を尊重し、 人間同士の付き合いを大事にしたい

武田建設株式会社 取締役 武田 京子 氏

武田建設株式会社で働くベトナム人の生活を サポートしている武田京子さん。時に上司として、時に 寮母として社員と接している武田さんに、彼らの生活面に ついての疑問に答えていただきました。

身近な環境で暮らすことで トラブルのリスクを回避

――特定技能外国人の住まいについて教えてください。

当社ではもともと日本人社員向けに、会長と私の自宅の 2階部分を改築したり、その隣の敷地に6階建ての独身寮を 建てたりと、住み込みで働ける環境を用意していました。 また、自社工場で働く社員にも郊外に社宅を用意していて、 そうした施設を技能実習生や特定技能外国人たちに使っ てもらっています。

――自宅にも受け入れているのですね。

彼らは生活習慣や文化がまったく違う環境のなかで生活 しているので、トラブルに巻き込まれる可能性は捨てきれま せん。私の自宅だけでなく、独身寮や社宅には日本人の同僚 が住んでいて、毎日顔を合わせる環境になっています。もし様子が変だったり、トラブルが起きたりするようなことがあればすぐに気づくので、身近な環境で暮らすことがリスク管理につながっていると思います。

気づけば社宅の庭で 畑を耕し野菜作りをしていた

――どのようにコミュニケーションを取っていますか?

まだ入社したばかりで、日本語が上達していない外国人とはジェスチャーを交えて話しています。でも、生活や仕事について細かい話を聞くとなると、なかなかこちらが言いたいことが伝わらないこともあります。そんな時は、その場で通訳に電話をかけ、スピーカーを通して訳してもらっています。

――生活面で気をつけていることはありますか?

まずはゴミの出し方ですね。彼らは分別するような習慣がまったくないので、一から説明するようにしています。また、自転車も道路に平気で置いてしまうことがあるなど、細かいところを見てあげる必要があります。あと驚いたのは、気づいたら社宅の庭で野菜を作ったり、海で釣ってきた魚をさばいたりしていたこと。思わず「すごいねえ!」と、一緒になって感心してしまいました。ベトナム人たちは食に対して貪欲なところがあるので、トラブルの元にならない範囲で留めるように気をつけて見ています。

――食習慣もまったく違うようですね。

彼らはナンプラーを好んで使うのですが、匂いが独特で、これもトラブルの原因になり得ます。基本的に寮では自炊なので、他の日本人とは違うキッチンを用意しました。 換気を頻繁にするなど配慮はしてもらっていますが、彼らの食文化を大切にしてあげたいと考えています。なかには料理が得意な人もいて、以前に揚げ春巻きを作ってくれたことがありました。これが熱々でとても美味しかったのを覚えています。

外国人と一括りにせず 一人ひとりと正面から付き合う

――そのほかに文化や慣習の違いを感じたことはありますか?

タトゥーに対する考え方がまるで違いますね。ベトナムの若い人の半数はタトゥーを入れていると聞いたことがあります。彼らにとってはファッション感覚なのだと思います。ですが、日本ではタトゥーにあまりいいイメージを持たれていないので、面接時に確認するようにはしています。

――彼らとの生活について他社にアドバイスがあれば お願いします。

外国人と一括りに見るのは間違いで、特に若い人たちは 日本人の若者とほとんど変わりません。寮に友達をよんだり、 大声を出したりと問題も起こしますが、それは外国人だ からではなく、その人の性格によるものでしょう。一人 ひとり個性も違うので、人間同士の付き合いとして、ルール やマナーを教えてあげてほしいと思います。

(2021年12月21日取材)



外国人材の建設キャリア

海外で働くことは、人生において大きなチャレン です。特定技能外国人は、どんな経験を経て「今」に いたるのか。「この先」にどんな夢を見据えている のか。チャレンジャーたちのキャリアをご紹介します

> 重さと暑さに「大変な 仕事に就いてしまった…!

力仕事をしたことがなかった ので筋力がなく、道具や鉄筋が 重くて「これは大変な仕事に 就いてしまったぞ…」と思った のが正直な気持ちです(笑)。 火を扱う仕事でもあるので、 炎天下での作業になると、もの すごく暑い。当時は手元作業 ばかりだったとはいえ、慣れる





特定技能開始日:2021年8月1日 滞在期間:7年目 出身:ベトナム

氏名 PHAM TUAN HIEP

愛称 ヒエップさん(25歳)

建設就労者受入事業:2019年8月8日

終了日:2021年8月8日

実習生入国日:2016年4月12日 **実習生終了日:**2019年4月10日



来日

溶接の技能実習生として 松栄工業株式会社に入社

技能実習生 |~2年|

19歳

親戚のアドバイスで日本で働くことを決意



来日前

海外で働くため、送出機関に勤めている親戚に 相談したところ「日本の建設業で技術を身につけて みては?」とアドバイスをもらい、それが今につな がっています。当時は日本という国について、ほとん ど知らなくて「どんな国だろう?」と不安ながらも 海外での生活に胸を高鳴らせていました。

一人で他の職人さんと 話し合い、仕事を進めら れたことで成長を実感

少しずつ工事の流れがわかるように なってきて、作業スピードもアップして いきました。道具がないときは自分で 探せるようになり、材料が足りないとき や鉄筋の配置が違うときは、僕一人で 鉄筋業者さんと相談することもできる ようにもなりました。日本語で話した ことが、相手に「OK、わかったよ」と 返事してもらえると「やった、通じた!」 とうれしくなります。通じないことも ありましたが、その時は長瀬さんがすぐ にサポートしてくれるので心強いです。

すべてを変えた! "**日本のお父さん**" との出会い

^{技能実習生} **2年目**

20歳



出会った頃は日本語がほとんど話せなくて、コミュニケーション を取るのに一苦労でした。でも、彼は好奇心旺盛で、仕事のこと からプライベートのことまでなんでも質問してきます。移動中も 一緒なので、ずっと話しっぱなしでした。徐々に日本語が上達し ていって、今では当たり前のように日本語で会話していますし、 他の職人さんとも日本語で打ち合わせているので頼もしいで すね。現場では私のほうがサポートしてもらっていますよ。

日本で子どもを育てるのが今の夢!



将来、日本で子どもを育てて いきたいと考えていて、外国人が 出産する際のサポートや、育児し ていくことができるかなどを今、 調べているところです。

現在

技能実習生 3年目

21歳

社員旅行

|∼2年|

ベトナムは雪が降ら ないので、北海道へ計員 旅行に行って実際に雪 を見たときは、その美し さに感動しました!



掟挝 外国人 1年日

友人の家のパーティー で、今の妻と知り合い 意気投合。彼女も製造業 の技能実習生で、近くに 住んでいたこともあり、 仲が深まっていきました。

「鉄筋継手」の建設 分野特定技能1号評価 試験を受験。

合格し特定技能1. の在留資格を取得。



"日本のお父さん"との出会い で技術力がアップ!

日本語はおぼつかず、仕事も半人前で、 この先が不安でした。そんなときに出会った のが、先輩の長瀬さんです。仕事のことや、 生活面についても何でも相談でき、日本語も たくさん教えてくれて、本当にやさしく接して くれました。溶接の基礎技術が身につき、日本 語の日常会話が上達したのは長瀬さんのおか げです。今は長瀬さんのことは尊敬を込めて 「お父さん」と呼んでいます。



2022年6月29日取材

本ページの記事は、JAC職員のト トアン ヒエップさんに 通訳していただき、作成しております。

外国人材の建設キャリア

海外で働くことは、人生において大きなチャレンジです。特定技能外国人は、どんな経験を経て「今」にいたるのか。「この先」にどんな夢を見据えているのか。チャレンジャーたちのキャリアをご紹介します。

高い技術力を学ぶ! その想いひとつだった **僕のキャリア年表**

技能実習生

~3年目



日本室内設備工業株式会社 氏名 LE VAN THANH

愛称 タインさん(32歳)

実習生入国日:2015年10月26日 **実習生終了日**:2018年10月26日 **建設就労者受入事業**:2019年2月20日

終了日:2021年2月19日

特定技能開始日:2021年2月19日 **滞在期間**:7年目 **出身**:ベトナム



この会社を選んでよかったこと

この会社で働きたいと思った 理由は、日本でも歴史のある有名な 会社だったからです。そうした会社 だったら高い技術を持っているはず ですし、仕事に対する姿勢もきっと 他社とは異なるはず。日本の中でも トップレベルの知識と技術を学べ ると思いました。予想通り、日本室 内設備工業の仕事はすばらしい ものだった。僕もこの数年でかなり の技術力が身についたと感じてい ます。

入社 来日



「日本で働きたい!」 明確な夢を持って大学へ

ベトナムでは日本へ働きに行きたいという人は多くて、僕もそのうちの一人でした。卒業後は日本の建設業で働くという明確な目標を持って大学に入学し、建築を学べる学部を専攻しました。

交流会への参加で 日本語力がアップ!

日本語をもっと話せるようになりたくて、仕事後や休日に外国人の交流会に参加するようになりました。フィリピンやタイ、アメリカやスリランカの人たちが集まっていて、話すときは母国語NG。日本語しか使ってはいけないので、コミュニケーションを取りたいという気持ちが強い人ほど、日本語が上達します。今の日本語力があるのは、この交流会での経験が大きいと思っています。





特定技能外国人 1年目 31歳

仲間たちとグローバル 企業を立ち上げたい!

ベトナムの建設業界の需要が高まっているにもかかわらず、クロス貼りの業者は少ないようです。そこで、今日本にいる友人たちや、母国の仲間たちに声をかけて、ベトナムで建設会社を立ち上げることを計画しています。日本で技術を身につけたさまざまな職人を集めた会社にすることが目標です。海外へも展開していきたいので、英語力も身につけていきたいと考えています。夢はグローバル企業ですね!

日本で技術の習得を続ける ため、2021年2月に「内装仕上 げ」の建設分野特定技能1号 評価試験を受験。合格し特定 技能1号の在留資格を取得。

現在





この頃、大変お世話になったのが、協力会社の職人さんです。現場で一緒だと常にアドバイスしてくれて、クロス職人の"いろは"を教えていただきました。たとえミスをしても声を荒げたことなど一度もなく、やさしく丁寧に教えてくれました。心から感謝していますし、一番尊敬する職人です。

大学で建築を学んだとはいえ、内装仕上げ (クロス工事) についての知識はゼロ。現場 へ出ても先輩の作業を見よう見まねで 覚える毎日でした。最初の1年は基礎的な 作業の繰り返しで、石膏ボードのビス留め やパテ処理などを担当していました。2年目 になると、作業が上達してきて、クロス貼り も任せてもらえるようになり、正確さが 必要な大部屋の壁や天井部分の施工も 手伝うようになっていきました。





彼は集中力があり、コツコツと仕事を積み上げていくタイプです。だからこそ、大きな失敗をしたという話を聞いたことがない。また、人が嫌がるような作業を率先して取り掛かる真面目さもあります。以前、私が現場を見に行ったら、

タインが見当たらないので「どこにいるんだ?」と呼びかけると、トイレの狭い奥から「ここだよ」と、ヒョコッと顔だけ出すんです。狭い場所でクロスを貼ろうとすると、手や体が入らないので、汚れるし、なかなか作業が進まない。でも、彼はそんなときこそ体を張ってがんばるので、すばらしい職人に育っていると思います。

2022年6月9日取

本ページの記事は、日本室内設備工業株式会社の ダオ ミー ハインさんに通訳していただき、作成しております。

2

内装仕上げ施工の技能実習生として

日本室内設備工業株式会社に入社

2

外国人就労者と 受入企業に間いてみた!

アンケートから読み取る となりのして

人の価値観はさまざまで、職場になるとそれぞれの立場があり、考え方は異 なります。ましてや、日本人と外国人では環境や文化の違いもあって、物事の 捉え方は違って当然。だからこそ、一方的な「見方」ではなく、相手の立場に なって考えることが大切です。JACでは、外国人就労者と受入企業にアン ケートを実施しました。その結果から、それぞれの「ホンネ」を見ていきます。

期 間:2022年7月19日~7月31日

対 象:JAC会員企業(5,370社)の外国人就労 者と受入企業の担当者

方 法:インターネットによるアンケート (複数回答方式)

回答数:外国人就労者827名 受入企業1,451名



日本に来た理由

外国人就労者のホンネ

日本に来た理由と、採用したい理由

受入企業のホンネ



外国人就労者の採用理由

お金を稼ぐ・家族への仕送りのため 74.1%

スキルの獲得・将来のキャリアアップのため 11.5%

スキルの習得や勉強目的で来日している人も一定数いるようで、自らの

Point!

80(%)

給与だけでなく、技術

や日本語の習得への

意欲も高い!

ほとんどの外国人就労 者が「稼ぐこと」を目的 に来日している!

※JAC会員企業で就労する外国人就労者の回答です。

Point! 受入企業のほとんどが人材不足の解決策として

採用していることがわかります。

半数の企業が人材不足の

解消だけでなく、貴重な

人材として期待している

Point!

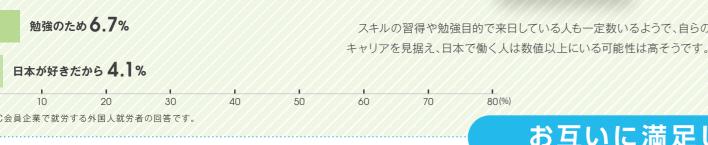
まじめに働く 51.4%

外国人採用で組織活性化したい 20.2%

特定技能外国人を受け入れて良かった点、期待すること

外国人ならではの業務がある 3.1%

※JAC会員企業の外国人就労者についての回答です。



お互いに満足し ていることは?

日本にきてよかったこと 「お金を稼げる」が6割を超え、ここでも外国人就労 者が賃金を重視していることが伺えます。

33.4% 技術が学べる

お金が稼げる 67.6%

日本語が学べる 33.4%

人が親切 31.9%

家族に会えない 58.9%

業界全体の問題である人材が集まらないといった 現状も推測できます。

社内の活気づくりや

若返りなどにも貢献し

Point!

ている

人手不足の解消 87.2%

日本人の労働力が集まらない 86.6%

技能継承 33.8%

→ 社内の活気づくり 33.3%

→ 社内の若返り 29.4%

今のそれぞれ の課題は?

普段の生活で困っていること

日本語が上手くならない 22.4% -

コミュニケーションがうまくいかない 5.3%

困っていない 19.1%

※JAC会員企業で就労する特定技能外国人の回答です。

他にも「文化になじめない」「仲間・友達 ができない」との回答もあり、日本語能力 が低いことから生まれている問題のよう にも読み解けます。

Point!

外国人就労者、受入 企業ともに日本 語能力を課題に 感じており、サポ ートの拡充が急務 となる。

通訳などの活用や、外国人就労者の語学力アップに つながる施策を行う企業もあります。

日本語能力の充実 54.7%

技能・技術力の向上 42.6%

転職のおそれがある 37.6%

特に課題はない 9.5%

特定技能外国人の受入れ後の

※JAC会員企業の特定技能外国人についての回答です。